

شرکت کشاورزی و دامپروری بینالود نیشابور (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳

۲-۲- برنامه توسعه محصولات جدید و ورود به بازارهای جدید توزیع

✓ در حال حاضر شرکت با تولید روزانه حدود ۱۰۷ تن شیر سهم ۵ درصدی از تولید شیر در بازار هدف داخل استان را دارد.
✓ ادامه حضور در بازارهای جدید از جمله: بازار استان مازندران و گلستان و همچنین جهت صادرات دام به کشور ترکمنستان و افغانستان و سایر کشورهای مستعد در صورت رفع موانع موجود و فروش بسته در بازار خارج از استان خراسان و بدست آوردن سهم در بازار کرمان و سایر استان ها

۲-۳- رویه های مهم حسابداری، برآوردها و قضاوت ها و تاثیرات تغییرات آنها بر نتایج گزارش شده

در سال مورد گزارش، تغییر بااهمیتی در رویه های حسابداری و حسابرسی شرکت که تاثیر مهمی بر برآوردها و نگرش ذینفان داشته باشد، رخ نداده است و رویه های جاری حسابداری شرکت بر اساس آخرین استانداردهای حسابداری ایران می باشد.

۲-۴- سیاست های شرکت در ارتباط با راهبری شرکتی و اقدامات صورت گرفته در رابطه با آن

چنانکه در بخش های گذشته گفته شد، پایداری در چشم انداز شرکت نیز تصویر شده است و در همین راستا اهداف کلان نیز در راستای پایداری شرکت طراحی شده اند. در ادامه به برخی از اقدامات در راستای پایداری شرکت اشاره می شود.

گزارش پایداری:

در راستای اجرای مفاد ماده ۳۹ و ۴۰ دستورالعمل حاکمیت شرکتی، اهم اقدامات و مخارج صورت گرفته در این خصوص به شرح ذیل می باشد:

رعایت الزامات زیست محیطی در جهت حمایت از محیط زیست:

در راستای رعایت توازن بین الزامات زیست محیطی و منافع شرکت، پروژه بزرگ تصفیه خانه فاضلاب و کاهش شاخصهای آلایندهی و تفکیک پسماند عفونی، تعهد بر کلیه الزامات اداره دامپزشکی (تولید شیر، بارگیری، فروش دام و واکسیناسیون)، رعایت اصول مبارزه با بیماریهای مشترک انسان و دام و جلوگیری از انتقال این بیماری در جامعه صورت گرفته است. در جهت ممانعت از درگیری دام به بیماری های عفونی تب برفکی و تب ۳ روزه و لمپی اسکین، رعایت اصول بهداشتی و اجرای پروتکل های واکسیناسیون بصورت دوره ای انجام میپذیرد، در جهت کاهش آلاینده های محیطی، پروسه مربوط به اجرای جمع آوری روزانه و فرآوری کود های حیوانی طی چندین سال مورد بازبینی قرار گرفت و در قالب دستور العمل تدوین شد به طوریکه با کمترین میزان مصرف سم بیشترین کنترل مگس انجام شده است. در این راستا نمونه گیری دوره ای برای تایید صحت عملکرد تصفیه خانه فاضلاب توسط سازمان محیط زیست انجام میشود.

شرکت کشاورزی و دامپروری بینالود نیشابور (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳

تشریح اقدامات انجام شده در خصوص رعایت قوانین و مقررات حاکم بر تأثیرات زیست محیطی فعالیت شرکت به خصوص در حوزه پسماندها، منابع آب و آلودگی هوا:

شرکت با هدف به حداقل رساندن پیامدهای زیست محیطی و در راستای سازگاری فناوری سبز و محیط زیست، اقداماتی به شرح ذیل انجام داده است: مدیریت تصفیه خانه و پسماند و استفاده بهینه از انرژی های تجدید پذیر شامل تبدیل وضعیت انرژی مورد نیاز تجهیزات چاه های عمیق از سوخت فسیلی به برق، ساخت دو واحد تصفیه خانه فاضلاب دامداری که پساب آن با استفاده از روش های گندزدایی (اوزوندهی و کلرزنی و...) و با کاهش بار میکروبی و مجموع نیترات برای شستشوی محلهای مورد نیاز مانند شیردوشی و گوساله دانی استفاده میگردد و در نهایت این پساب با فراوری انجام شده در واحد کشاورزی شرکت مورد استفاده قرار میگیرد، کنترل کود حیوانی با جدا نمودن کودهای ماسه دار و بدون ماسه و فراوری کود انجام شده و انتقال به باغات و اراضی زراعی شرکت با هدف افزایش راندمان محصولات، بهبود اصلاح خاک از طریق کاهش مصرف کودهای شیمیایی و نیز کمک به بهداشت محیط اطراف دامپروری از طریق کنترل مگس و بهره برداری بهتر جهت افزایش کیفیت و جلوگیری از آلودگی محیط زیست می باشد.

مصرف انرژی:

همچنین به منظور کاهش میزان مصرف برق، و با نصب دستگاه کاهنده توسط شرکت دانش بنیان، کاهش ۴۰ درصدی مصرف برق و اضافه دیماند مصرفی از سال ۱۴۰۰ انجام شد. باتوجه به کاهش منابع آب در واحدهای کشاورزی و به منظور حفظ سطوح کشت و کاهش مصرف و هدر رفت آب به ازای هر واحد تولید محصول، نسبت به احداث استخر ذخیره آب به حجم ۱,۵۰۰,۰۰۰ متر مکعب اقدام گردید.

گزارش اقدامات انجام شده از منظر اقتصادی:

عملکرد تولید شیر بعنوان محصول اصلی شرکت در دوره مورد گزارش ۳۹,۲۷۲ تن می باشد که سهم ۵ درصدی از بازار استان را به خود اختصاص داده است. افزایش راندمان تولید شیر بعنوان مهمترین شاخص ارزیابی صنعت پرورش گاو شیری در سال مورد گزارش ۴۴,۳۹ کیلو گرم به ازای هر راس دام بوده است که نسبت به دوره قبل ۴۵/۰۲ کیلو گرم، حدود ۰.۶۴ درصد کاهش داشته است.

گزارش عملکرد شرکت در رابطه با افزایش سطح رفاهی، بهداشتی و آموزشی کارکنان:

برنامه ریزی و اجرای دوره های آموزشی کارکنان و سنجش اثربخشی دوره های آموزشی، اجرایی نمودن کمیته نظام پیشنهادات و پرورش خلاقیت و مشارکت بیشتر کارکنان، آموزش و اجرای مدل تعالی EFQM و حضور در همایش جایزه ملی تعالی و کسب تقدیر نامه، اجرای دقیق سیستم مدیریت کیفیت در شرکت و دریافت گواهینامه ایزو و بهبود مدیریت کیفیت، اجرای دقیق سیستم مدیریت کیفیت در شرکت و دریافت گواهینامه ایزو و بهبود مدیریت کیفیت، پیگیری امور بازنگشتگی پرسنل با سابقه و جذب نیروهای جوان و متخصص و چابک سازی شرکت، تشویق به ازدواج کارکنان و تحکیم بنیان خانواده، کمک به تقویت معیشت کارکنان در شرایط اقتصادی حاکم، برقراری کمک هزینه درمان و حمایت از بیماران صعب العلاج کارکنان و خانواده ایشان، اصلاح ساختار نیروی انسانی

شرکت کشاورزی و دامپروری بینالود نیشابور (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳

و پیمانکاران در جهت استفاده بهینه از سرمایه های شرکت، با توجه به اهمیت سلامت و ایمنی کارکنان، جامعه و سایر ذی نفعان، شرکت اقدام به اندازه گیری بهداشت و محیط زیست و آثار نامطلوب عملیات جاری شرکت بر سلامت و ایمنی کارکنان نموده است و در این راستا از شرکت های سرآمد استان و معتمد ادوات ذی ربط استانی در این زمینه بهره گیری شده و بر اساس نتایج پایش های ایشان تصمیمات لازم از جمله بهبود شرایط محیطی و نیز مکاتبات لازم جهت استفاده پرسنل از امتیازات مشاغل سخت و زیان آور صورت گرفته است.

گزارش عملکرد اجتماعی شرکت شامل کمکه های عام المنفعه و همکاری با موسسات خیریه و کمک به رفاه عمومی جامعه :

مدیران و ارکان راهبری شرکت در راستای حمایت از ارزش ها و رفتار اخلاقی در درون سازمان با تأکید بر پیاده سازی سیستم HSE و اهمیت دادن به سلامت کارکنان و ایجاد محیط ایمن و بهداشتی برای کارکنان و انجام معاینات ادواری سالانه کارکنان مسئولیت سلامتی آنها را به عهده گرفته و در راستای مسئولیت اجتماعی و ارزش های برون سازمانی و در جهت کاهش آلاینده های زیست محیطی اقدام به ایجاد تصفیه خانه در واحدهای قدس و ظفر نموده اند و با احداث استخر و اجرای سیستم های آبیاری تحت فشار توانسته اند از آب به عنوان سرمایه ملی به نحو بهینه استفاده نمایند.

همچنین با اهدای بسته های معیشتی به کارکنان و حمایت از بهداشت روستایی با صدعقونی نمودن محیط اطراف واحد های دامپروری از جمله اقدامات انجام شده در جهت مسئولیت های اجتماعی شرکت میباشد.

مدیران و ارکان راهبری شرکت به منظور اشاعه فرهنگ و ارزشهای سازمانی در سراسر شرکت و ایجاد تعهد کارکنان به رعایت آنها و همچنین با تدوین منشور هیئت مدیره، تأکید بر اجرای قانون تجارت، قانون مالیات، قانون بازار اوراق بهادار و آیین نامه ها و مقررات سازمان بورس و اوراق بهادار، قانون کار، قانون تامین اجتماعی، قوانین و مقررات اعلامی از سوی سازمان محیط زیست، قوانین سازمان حمایت از مصرف کنندگان و استانداردهای حسابداری، کلیه کارکنان را ملزم به رعایت قوانین و مقررات نموده اند.

اقدامات مرتبط با تحقق شاخص های اقتصاد مقاومتی و شعار سال ۱۴۰۳ (جهش تولید با مشارکت مردم) :
با توجه به دیدگاه رهبر معظم انقلاب اسلامی در خصوص سیاست های ابلاغی اقتصاد مقاومتی و با عنایت به استراتژی های شرکت در راستای بومی سازی این مدل اقتصادی و تحقق شاخص های سال، شرکت با هدف رشد تولید و بهره وری روز افزون و نیز کاهش قیمت تمام شده از طریق نگاه به درون و کاهش وابستگی در تامین مواد اولیه اصلی به بیرون از شرکت اقداماتی را به شرح ذیل انجام داده است:

➤ افزایش راندمان تولیدات کشاورزی از طریق طرح های بهینه سازی مصرف آب کشاورزی و نیز اجرای طرح های آبیاری تحت فشار

شرکت کشاورزی و دامپروری بینالود نیشابور (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳

- استفاده از پتانسیل های شرکتهای دانش بنیان در بروز رسانی سیستم های تولیدی شرکت
- استفاده حداکثری از تولیدات و تامین مواد اولیه از منابع داخلی کشور
- مدیریت مصرف و پایش مداوم قیمت تمام شده تولیدات و شناسایی گلوگاه ها و متعاقب آن مصرف بهینه و جلوگیری از تولید ضایعات
- برنامه ریزی تولید در بخش کشاورزی و دامپروری هم جهت و همسو با سیاستهای کلی نظام در جهت کاهش مصرف انرژی می باشد
- با توجه به اهمیت غذایی کشور، هدف گذاری تولیدات به سمت دستیابی به بالاترین راندمان های تولیدی در کشور و منطقه می باشد.
- با توجه به اهمیت اجرای طرح های نوآورانه در افزایش بهره وری شرکت و ترویج روحیه ارائه نظرات و طرح های جدید در بین پرسنل کمیته نظام پیشنهادات و تحقیق و توسعه در این راستا فعال می باشد.
- توجه به سرمایه انسانی به عنوان مهمترین سرمایه سازمان و ترویج و حفظ روحیه انقلابی در ایشان

۳- مهمترین منابع، مصارف، ریسک ها و روابط

۳-۱- منابع

منابع اصلی مالی شرکت در دوره مورد گزارش در جدول ذیل آمده است. چنانکه ملاحظه می شود، در نتیجه فعالیت اصلی شرکت وجوه نقدی به مبلغ ۲,۱۶۶,۴۳۱ میلیون ریال در دوره جاری وارد شرکت گردید که عمدتاً ناشی از فروش شیر خام (افزایش مقدار فروش و همچنین نرخ فروش) می باشد. سایر منابع نقدی شرکت شامل فروش دارایی های زیستی مولد (گاو ماده و تلیسه ها) به مبلغ ۱,۳۷۰,۴۶۴ میلیون ریال، سود سپرده های بانکی به مبلغ ۱۰۸,۹۰۸ میلیون ریال و دریافت نقدی حاصل از تسهیلات به مبلغ ۵۳۲,۰۰۰ ریال می باشد. در مجموع کل منابع نقدی شرکت در دوره جاری مبلغ ۴,۹۷۳,۵۹۱ میلیون ریال می باشد.

جدول شماره ۱۲- منابع اصلی مالی شرکت در سال ۱۴۰۳

منابع اصلی نقدینگی (میلیون ریال)	۱۴۰۳/۱۲/۳۰
نقد حاصل از /مصرف شده در عملیات	۲,۱۶۶,۴۳۱
دریافتهای نقدی حاصل از فروش دارایی های زیستی مولد	۱,۳۷۰,۴۶۴
دریافتهای نقدی حاصل از سود سایر سرمایه گذاریها	۱۰۸,۹۰۸
دریافت نقدی برای تحصیل سرمایه گذاری کوتاه مدت	۷۹۳,۴۸۸
دریافتهای نقدی حاصل از تسهیلات	۵۳۲,۰۰۰
دریافتهای نقدی حاصل از فروش دارایی های ثابت مشهود	۲,۳۰۰
جمع:	۴,۹۷۳,۵۹۱